



Roman Baumann Lorant: Der Stiftungsrat. Das oberste Organ gewöhnlicher Stiftungen. Schulthess, Zürich/Basel/Genf. 2009. 404 S., CHF 89.00. ISBN: 978-3-7255-5855-1

Mit seiner Dissertation liefert der Autor eine sehr detaillierte Darstellung der rechtlichen Aspekte schweizerischer Stiftungen und besonders des Stiftungsrates als ihrem wichtigsten Organ. Wer sich zum Beispiel als neues Mitglied eines Stiftungsrates eingehend mit seinen Rechten und vor allem auch mit seinen Pflichten auseinandersetzen will, bekommt hier eine Fülle von Informationen in einer auch für Nichtjuristen lesbaren Sprache. Auch „alte Hasen“ werden einiges entdecken, das ihnen noch nicht oder nicht mehr bekannt war. Wichtige Stichworte sind u. a.: Hauptaufgaben, Verantwortlichkeit, Honorierung, Handelsregistereintrag, Mittelbewirtschaftung und -verwendung, Rechnungslegung, Revisionsstelle. Im einleitenden Teil kommen auch allgemeinere Aspekte wie die Foundation Governance zur Sprache.

Martin Hilb, Patrick Renz: Wirksame Führung und Aufsicht von Not-for-Profit-Organisationen (New NPO Governance). Haupt Verlag, Bern/Stuttgart/Wien. 2009. 77 S., CHF 24.00. ISBN: 978-3-258-07508-2

Das schmale Bändchen ist in der Reihe „VR- und GL-Praxis“ des St. Galler IFPM Center for Corporate Governance erschienen. Im ersten Teil wird die Rolle des Führungsorgans näher beleuchtet und die Weiterentwicklung von einem noch häufig anzutreffenden repräsentativ zusammengesetzten „Verwaltungsrat“ zu einem „Gestaltungsrat“ mit Controllingfunktion postuliert. Die Ausführungen fallen zum Teil etwas sehr knapp aus, was dann am Schluss zu eher banalen Feststellungen führt, wie z. B. „Der Erfolg von NPOs ist nachhaltig abhängig von Zusammensetzung, Kompetenz, Engagement und Integrität des Board- und GL-Teams“ (S. 34). Im zweiten Teil geht es um die Umsetzung der strategischen Vorgaben im konkreten Management einer NPO. Anhand eines 6-Rollen-Modells wird hier eine Gesamtschau vorgeschlagen, in der die verschiedenen Hierarchiestufen eingebunden werden. Die eher theoretischen Darlegungen werden mit kurzen Praxisbeispielen illustriert.

Markus Gmür, Hans Lichtsteiner (Hrg): Stichwort: NPO-Management / A propos: gestion des organisations sans but lucratif. Haupt Verlag, Bern/Stuttgart/Wien. 2010. 181 S., CHF 42.00. ISBN: 978-3-258-07565-5

Die neue Führungscrew des VMI liegt hier ein Glossar vor, in dem Begriffe aus dem NPO-Management definiert werden. Das Buch will damit einen Beitrag zu einer möglichst einheitlichen Begriffsverwendung leisten. Die Definitionen wurden zur Hauptsache aus den Veröffentlichungen der VMI-Gründer entnommen und zum Teil weiter bearbeitet. Besonders wertvoll ist die Zweisprachigkeit, wobei bei jedem Stichwort auf das entsprechende Stichwort im jeweils anderen Sprachteil verwiesen wird. Das macht das Glossar nicht zuletzt für gesamtschweizerisch tätige Organisationen zu einem guten Hilfsmittel.

Rezensent: Dr. Jürg Rohner, NonproCons