



Projektmanagement



Die Ausgangslage

„Wer beim Planen versagt, plant sein Versagen“

Projektmanagement ist eine weitverbreitete und anerkannte Arbeitstechnik und gehört auch in NPO zu den Basiskompetenzen von Führungspersonen und Sachbearbeitern. Heutzutage ist sozusagen alles ein „Projekt“:

- Ein klassisches Investitionsprojekt
- Die Einführung einer neuer Dienstleistung oder
- Die Erarbeitung einer Marketingstrategie

Alle diese Aufgaben wollen sauber begründet, umfassend konzipiert und dann gleichermassen effektiv wie effizient gesteuert werden, um sie fristgerecht abschliessen zu können.

Allerdings: Ein Plan ist immer nur so gut, wie der Weg, den er vorzeichnet, auch der richtige Weg ist, um zum gewünschten Ziel zu gelangen. In unserem Verständnis ist deshalb Projektmanagement weit mehr als nur eine Planungs- und Steuerungstechnik mit farbigen Zeitplänen und Checklisten. Es ist auch eine Methode, um die Probleme, die hinter einem Vorhaben stehen, zu identifizieren, umfassend zu analysieren und verschiedene Lösungsmöglichkeiten zu entwickeln. Ein solches Verständnis von Projektmanagement greift auf ausgewählte Kreativitätstechniken zurück und setzt diese in den einzelnen Phasen des Projektverlaufs gezielt ein.

Ihr Anliegen

Sie stehen vor einem Vorhaben Ihrer NPO, das ebenso komplex wie zeitkritisch und kostensensitiv ist:

- Sie haben das Ziel definiert und den Weg dahin vorgezeichnet – Sie sind sich allerdings unsicher, ob Sie auf diesem Weg auch jederzeit rasch und effektiv auf Unvorhergesehenes reagieren können. Dafür benötigen Sie ein griffiges Beobachtungs- und Kontrollsystem, mit dessen Hilfe Sie auf Kurs bleiben.

- Vielleicht möchten Sie auch – bevor Sie loslegen – das Vorhaben nochmals kritisch überprüfen: Lässt sich das Problem mit dem angepeilten Ziel auch tatsächlich lösen? Sind alle geplanten Massnahmen auch notwendig? Gibt es möglicherweise Risiken, die Sie nicht genau kennen?

Unsere Leistungen

Entsprechend unseren Erfahrungen bei der Planung und Durchführung grosser und komplexer Projekte legen wir grossen Wert auf eine präzise Problemanalyse.

Wir überprüfen Ihr Projekt auf seine Schlüssigkeit als zielführendes Handlungsszenario und erarbeiten gemeinsam mit Ihnen mögliche Alternativen. Dazu positionieren wir dieses Problem im Kontext Ihrer NPO und definieren geeignete Indikatoren, anhand deren Sie den Fortschritt im Projektverlauf erkennen können.

Darüber hinaus beraten wir Sie in allen andern Belangen des Projektmanagements, von methodischen Aspekten der Planung, Steuerung und Kontrolle bis hin zum Einsatz von geeigneten Mustervorlagen (z.B. in Microsoft-Excel).

Ihr Nutzen

Eine Beratung von NonproCons hilft Ihnen:

- Ihr Projekt mit Hilfe unserer Problemanalysetechnik nochmals umfassend zu überprüfen
- Projekte so zu organisieren, dass Sie diese im vorgegebenen Zeit- und Kostenrahmen erfolgreich abschliessen können
- ein zweckdienliches Monitoring einzurichten, mit dessen Hilfe Sie Ihr Projekt jederzeit steuern und kontrollieren können und
- frühzeitig Abweichungen gegenüber dem Projektplan zu erkennen, um griffige Korrekturmassnahmen einsetzen zu können.

Darüber hinaus lernen Sie

- unbekannte Probleme, die (auch noch) hinter Ihrem Projekt stehen, zu erkennen, zu analysieren und mögliche Lösungsalternativen in das Projekt zu integrieren.
- eine Reihe von Kreativitätstechniken kennen, die Sie im weiteren Projektverlauf einsetzen können.

Kosten

Nach einem ersten unverbindlichen Gespräch unterbreiten wir Ihnen gerne eine detaillierte Offerte.

Kontakt

Auf Ihre Kontaktnahme freuen wir uns sehr:
peter.buss@nonprocons.ch oder sekretariat@nonprocons.ch



«Unser Anspruch: Praxisnahe und fundierte Problemlösungen.
Die 20-jährige Erfahrung ist dafür eine solide Grundlage.»
Dr. Peter Buss, Gründer, Partner und Geschäftsführer